



INTRA facilitates evidence-based policymaking on regional level by building on research findings and highlighting the importance of regional quadruple helix partnerships in research and design of new policy models for internationalisation of SMEs.

[www.interregeurope.eu/intra](http://www.interregeurope.eu/intra)

Електронен бюлетин ①



## Въведение

Електронният бюлетин No 1 по проект INTRA „Интернационализация на регионалните МСП“ е посветен на дейностите от първия проектен период.

## Съдържание

1. Описание на проекта INTRA
2. Цели на проекта
3. Начално заседание на проекта в Марибор (Словения)
4. Регионални групи на заинтересованите страни
5. Втора международна среща във Варна
  - Опознавателни посещения;
  - Заседание на междурегионалната работна група
  - Междурегионален тематичен семинар

## Партньори

- MRA** - Агенция за развитие на Марибор (Словения)  
**RAPIV** – Регионална агенция за предприемачество и иновации (България)  
**FUNDECYT-PCTEX** - Фондация FUNDECYT, научно-технологичен парк на Естрададур (Испания)  
**CAPITANK** – Консорциум за химични и фармацевтични иновации (Италия)  
**UALG** - Университетът на Алгарве (Португалия)  
**CUE** – Ковънтри ентърпрайз, към Университета Ковънтри (Великобритания)





## 1 – Описание на проекта INTRA

Проектът се фокусира върху ролята на публичните власти в създаването на услуги за насърчване на интернационализацията и подкрепа на конкурентоспособността на регионалните икономики, като по този начин допринася за постигането на целите, заложи в **Стратегия Европа 2020**.

Разработен от партниращите си организации, той надгражда досегашните изследвания в сферата на интернационализацията и подчертава важноста на регионалното партньорство, изградено на база на четворната спирала, включващо университети, бизнес, гражданско общество и публични власти.

Заинтересованите участници целят изследване и проектиране на нови политически модели по интернационализация, по-широко възприемане на добрите практики (ДП), подбрани от регионите с цел изготвянето на нови проектни предложения, които да бъдат финансирани по съответните национални политики на сближаване за периода 2014-2020г.

За да се улесни създаването на политики на регионално ниво, базирани на опита, основната цел на INTRA е по-доброто разбиране и концентриране върху интернационализацията на МСП, в частност касаеща политическите инструменти, покривани от Европейския фонд за регионално развитие.

Целите на INTRA са да предостави разбираема и лесно достъпна характеристика, оценка и бенчмаркинг на различни услуги по интернационализация, достъпни в регионите, да се отсеят добрите практики (или бариери), които улесняват/възпрепятстват МСП в различните етапи, през които минават в процеса си на интернационализация.

При селектирането на ДП, работещите стратегии и инструменти, които засилват влиянието на ДП и запълват пропуските в програмите за регионално развитие ще бъдат описани и доразвити в Препоръки за политики. След това те ще бъдат приложени в Регионалните планове за действие, чиято цел ще бъде да допринесат за подобряването на политиките за интернационализация в съответствие с нуждите на МСП и пропуските, които не могат да бъдат запълнени от съществуващите инструменти.



## 2 – Цели на проекта

**Предоставяне на разбираема и лесно достъпна характеристика** на различни налични услуги по интернационализация, подкрепяни от политиките по регионално развитие.

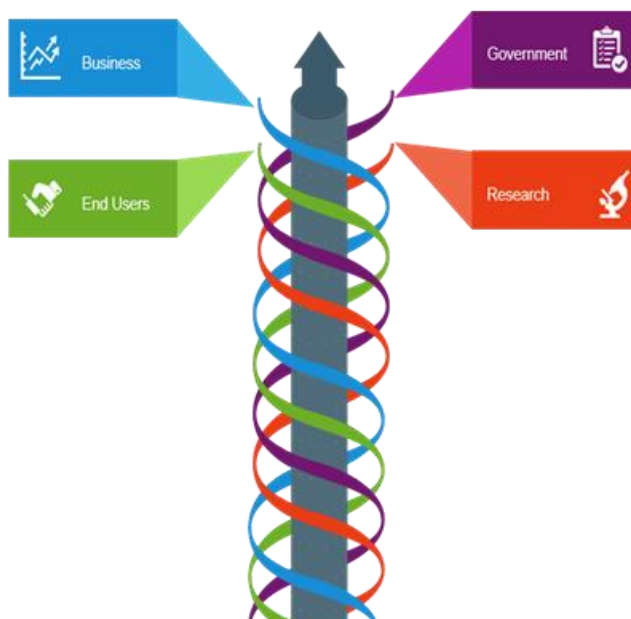
**Идентифициране на добри практики/пропуски**, които подкрепят/възпрепятстват процесът по интернационализация на МСП, на различните му нива, от гледна точка на държавни услуги, бизнес консултиране и опит от водещи предприятия.

**Препоръчване на работещи стратегии/инструменти**, които да засилят влиянието на ДП и да запълнят пропуските в регионалните програми за развитие.

**Повишаване на познанието по интернационализация** сред партньорите по проекта, заинтересованите участници и бизнеса в регионите.

**Организиране на трансфера на ДП** с помощта на работещ План за действие, с цел да допринесе политиките по интернационализация да отговарят на нуждите на МСП и да запълват празнините, които не могат да бъдат запълнени от съществуващите инструменти.

## Методът на четворната спирала





### 3 – Начално заседание в Марибор (Словения)

Началното заседание по проекта беше проведено в сградата Агенцията за развитие на Марибор (АРМ) от 13<sup>-ти</sup> до 15<sup>-ти</sup> май, 2016г. Представителите на програмата Интеррег Европа на ЕК, г-н Беноа Далбер и г-жа Александра Нехайович поздравиха участниците по Скайп и дадоха някои напътствия относно важноста на сътрудничеството и спазването на крайните срокове, както и за постигане на целите на проекта. По време на двудневната работна среща, партньорите по проекта представиха организациите си и целите относно проекта, като специално наблегнаха на задълженията, които има всеки партньор за постигането на заложените проектни резултати и постижения. Основните дейности бяха: номинирането на членове на управляващия екип, които да включват мениджър на проекта, финансов мениджър, мениджър по обмена на опит и мениджър по комуникациите; бъдещото формиране на Направляващ комитет, набелязване на дати за събитията, заложен в проекта, финализирането на първата редакция на документи, чието изготвяне е заложено в 1<sup>-ви</sup> семестър. Определи се броят на ДП, които трябва да бъдат идентифицирани (50 общо), от които 6 ще бъдат представени от всеки партньор по време на първата поредица от опознавателни посещения. С цел да се сплоти екипа по проекта и да се осигурят условия за гладкото му изпълнение, АРМ организира тийм билдинг упражнение. Направено е видео от срещите, което е налично в You tube <https://www.youtube.com/watch?v=cDitPbKDYCo>

### 4 – Регионални групи на заинтересованите страни

Всеки от партньорите е отговорен за формирането на **Регионална група на заинтересованите (РГЗ)**, която ще вземе участие от самото начало на проекта, улеснявайки процеса на учене от организациите-участници в процесът на създаване на политики и неговото изпълнение с цел да се осигури изпълнението на дейностите, залегнали в плана за действие.

**Регионалните групи на заинтересованите страни одобряват анализите върху текущото състояние, препоръките за политики и Плана за действие, както и резултатите от опознавателните посещения.**

#### Регионални групи на заинтересованите страни, Варна (България)

Срещата на РГЗ във Варна се проведе на 7<sup>-ми</sup> юли 2016г. Присъства представител на Министерството на Икономиката, дирекция „Икономически политики за насърчаване“, Заместник кмета на град Варна, представители на МСП, на НПО и организации, подпомагащи интернационализацията, представител от Икономически университет – Варна, както и на мрежата “Enterprise Europe Network” и експертите на РАПИВ. Всички участници в срещата осъзнават ролята си и нейната важност в проекта и изразиха желание активно да участват в изпълнението на дейностите на групата.

#### Регионални групи на заинтересованите страни, Терамо (Италия)

Срещата на РГЗ в Аbruцо, Италия се проведе на 18<sup>-ти</sup> юли съвместно със събитие, организирано от Асоциацията на предприятията (Konfindustria) и от Capitank (партньор по INTRA). Събитието е посветено на конкурентоспособността на фирмите от региона и на стратегии за използване на Структурните фондове. Присъстваха политици, научно-изследователската общност, НПО, организации, подпомагащи интернационализацията, както и фирми от приоритетните сектори, според интелигентната специализация на региона. Политическите представители и представителите на научната общност изразиха интерес към проекта и желание да вземат участие и в бъдещи събития.

#### Регионални групи на заинтересованите страни, Бадахос (Испания)

Първа среща на РГЗ беше проведена и в Бадахос, на 21<sup>-ви</sup> септември 2016г. Присъстваха най-важните представители на заинтересованите страни, свързани с политики за подкрепа на интернационализацията в регион Екстремадура: публични администрации, организации/агенции предоставящо подкрепа на МСП, представители на бизнеса и академичната общност. Срещата започна с представяне на Програмата Интеррег Европа. След това проекта INTRA беше представен: описание, цели, очаквани резултати и постижения. Беше обърнато внимание на ролята на заинтересованите страни в проекта. Те изразиха своята готовност да се включат в интервютата, които ще се използват за анализите на текущото състояние, както и при идентифицирането на ДП.

#### Регионални групи на заинтересованите страни, Ковънтри (Великобритания)

Първата среща на РГЗ в страни в Ковънтри, Великобритания се проведе на 27<sup>-ми</sup> септември. Домакин беше CUE – партньор по проекта, като събитието се състоя в Университетския технологичен парк на Ковънтри. На срещата присъстваха представители на CUE, на градския съвет на Ковънтри, на регионалния съвет на Стратфорд на Ейвън, Търговската палата на Уест Мидлзъндс и представители на Enterprise Europe Network. Всички те демонстрираха ентузиазъм и се съгласиха да си сътрудничат в подкрепа на проекта INTRA. Тази група на заинтересованите страни ще позволи по-добро разбиране на взаимодействието на региона по отношение на международна подкрепа и ще бъде от голяма полза на многоот тях, включително политики, агенции, университети и МСП.

#### Регионални групи на заинтересованите страни, Подравие (Словения)

Водещият партньор по проекта **MRA** проведе своята среща на РГЗ на 27<sup>-ми</sup> септември 2016г. Участниците бяха национални представители, от Министерството на икономическото развитие, технологии и SPIRIT Словения, Обединението на словенските агенции за развитие, университетът в Марибор и техно-центъра към него, технологичният парк, търговско-промишлената палата, регионалните занаятчийски камари, представители на дребния бизнес, Институтът по изследване на предприемачеството в Марибор и маркетингова агенция. Всички те се съгласиха, че много от дейностите им се препокриват, но биха могли да постигнат синергия подготвяйки общи пилотни проекти.



## 5 – Втора международна среща във Варна

Втората международна среща по проекта се проведе във Варна, в периода 13<sup>ти</sup> – 15<sup>ти</sup> септември 2016г. В нея бяха включени следните събития:

- Информационно събитие;
- Междурегионален тематичен семинар „Генериране на познание в процесите по интернационализация“;
- Опознавателни посещения;
- Заседание на междурегионалната работна група (МРГ);
- Заседание на направляващия комитет.

По време на информационното събитие, проведено на 13<sup>ти</sup> септември, доц. д-р Димитър Радев, изпълнителен директор на РАПИВ, представи на медиите проектът INTRA, предстоящите събития, чиито домакин е РАПИВ и очакваните резултати от присъствието на партньорите по проекта в тях.

Партньорите по проекта, външни експерти и представители на регионалните групи на заинтересованите страни се събраха на Междурегионален тематичен семинар „Генериране на познание в процесите по интернационализация“, проведен на 13<sup>ти</sup> септември в хотел Галерия Графит. Теми като категоризацията на мерките по интернационализация, очертаването на съществуващите политики, нуждите на МСП и различни правителствени инициативи предизвикаха оживена дискусия.

След това се реализираха посещения на място, до избрани организации в региона.

Проведе се първото заседание на Междурегионалната работна група (МРГ). То предостави необходимата информация, за да се гарантира високото качество, ефективността и ефикасността на упражнението за запознаване с политиките по интернационализация и генериране на ново познание. Като резултат от срещата бяха маркирани всички научени уроци и бяха обменени различни гледни точки.

Първото заседание на Направляващия комитет се проведе на 14<sup>ти</sup> септември 2016г. в сградата на РАПИВ, където се дискутираха настоящите въпроси и точки относно управлението на проекта. Партньорите представиха и одобриха разработените по време на първия отчетен период насоки, правила и образци, които са основни за бъдещата работа на партньорите по проекта.

### Опознавателни посещения

Първото опознавателно посещение също беше част от международните срещи по проекта. По време на посещенията партньорите се запознаха с различни български ДП, свързани с интернационализацията:

- Интернационализация чрез технологично партньорство с международен партньор, Маркон ЕООД;
- Интернационализация на българските предприятия чрез организиране на международни събития, обучения и информационни услуги, Изпълнителна агенция за насърчване на МСП (ИАНМСП);
- Национален експортен портал, ИАНМСП;
- Интернационализация на иновативна стартираща компания – Нюмарк ЕООД, чрез използване на възможностите на ОП “Развитие на конкурентоспособността на българската икономика” 2007-2013г.
- Промотиране на регионалните туристически МСП на международните пазари, ФИЛ ООД;
- Технологичен трансфер на ноу-хау на пазарно ориентирани продукти, Център по хидро и аеродинамика - Варна
- Интернационализация на Елдоминвест ООД чрез успешно изпълнение на Стратегията за фирмено развитие;
- Гаранционно споразумение по програма COSME – подкрепа за бизнес развитие, СИБАНК

### Заседание на междурегионалната работна група

МРГ се състои от представители на партньорите по проекта, отговорни за изпълнението на дейностите по компонента „Обмен на опит“ и външни експерти. Следните основни двигатели на интернационализацията на предприятията бяха избрани като ключови и бяха обект на дискусии по време на срещата на МРГ:

- Лидерство, организация и управление на политиките по интернационализация;
- Обучения, човешки ресурси нужни за интернационализация;
- Финансови ресурси за интернационализация.

### Междурегионален тематичен семинар

Целта на Международния тематичен семинар е генериране на познание по теми като:

- категоризация на мерките по интернационализация
- очертаване на съществуващите политики;
- нужди на МСП, държавни инициативи;
- избор на ДП и препоръки за политики;.

Партньорите по проекта, както и международните гости и лектори активно ще допринасят в процеса на генерирането на знания.